

## دور المجتمع المدني في المساهمة في التنمية وصنع السياسات العامة في الدول النامية

الاستاذ : محمد الطيب حمدان

استاذ مساعد أ بكلية الحقوق و العلوم السياسية

جامعة محمد خيضر بسكرة

### مقدمة

تتناول هذه الورقة دور المجتمع المدني في التنمية و صنع السياسات العامة في الدول النامية، حيث شاع مصطلح (منظمات المجتمع المدني) في تسعينيات القرن العشرين خاصة بعد انهيار الاتحاد السوفيتي السابق كي تكون سلطة خامسة خارج الحكم في الدول الحديثة، وهي عبارة عن شبكات غير حكومية تتشكل من أفراد المجتمع المدني لتحقيق أهداف ترسم مسبقا لتنمية المجتمع و رفع مستوى معيشة الشعب، وكذلك تعمل على رفع الظلم الذي يطال بعض الشرائح والفئات ففي أواخر الثمانينات وبداية التسعينات بدأت تجمعات جديدة تبرز على ساحة المجتمع المدني أطلقت على نفسها إسم الشبكات وأخذت على عاتقها طرح مبادرات تحمل رؤى وممارسات جديدة في العمل المدني والتنموي تهدف إلى دعم الجهود التطوعية لتحقيق التنمية من خلال المشاركة بين أطراف المجتمع المدني والقطاع الخاص وصناع القرار.

ويطلق مصطلح "المنظمات غير الحكومية" على قطاع عريض من المنظمات أو المؤسسات الأهلية والطوعية والتي لا تستهدف الربح وتعمل طوعيا في مجالات خدمية إنسانية و اجتماعية، أو تنموية أو تربية، وتزايد عدد هذه المنظمات الطوعية والأهلية في

الأونة الأخيرة بصورة غطت جميع مناحي الحياة ويمكن تصنيفها كالتالي: الجمعيات الخيرية و التعاونية، وهي الأقدم تاريخيا و متأثرة بالبنية التقليدية للمجتمعات المختلفة، المنظمات الجماهيرية (جماعات المصالح) مثل المنظمات النسائية و النقابات العمالية والمهنية، المنظمات التنموية، وغيرها.

يعتبر صنع السياسات من المهام الأساسية لأي دولة، لكن هذه العملية لا تأتي من فراغ فهي ذات طابع ديناميكي ونتاج تفاعل أطراف عديدة حكومية وغير حكومية، داخلية وخارجية، وما يتضمنه ذلك من مشاورات واتصالات وضغوطات، والمجتمع المدني من جمعيات أو منظمات أو نقابات أو تجمعات أو مبادرات... الخ في المجتمع له دورا أساسيا في عملية صنع السياسة سواء من خلال تحالفها مع بعضها البعض او صراعها مع بعضها البعض، أو مع الدولة في سبيل التأثير على عملية صنع السياسة أو من خلال تقديمها لأنماط عديدة من الضغوطات -المدخلات معلومات - مشاورات - خبرة - مطالب - تأييد... الخ للنظام السياسي.

والمجتمع المدني بصياغته الجديدة لم يكن إلا نتاج أزمة، ففي حين كان لأحداث أوروبا الشرقية الفضل في تسليط الأضواء على دور المجتمع المدني في عملية التحول الديمقراطي، فإن أزمة دولة الرفاهة في أوروبا الغربية قبل سنوات مما حدث في أوروبا الشرقية هي التي أدت إلى إحياء مفهوم المجتمع المدني من جديد، وبناء على ذلك برزت أدوار جديدة وعديدة منوط بها المجتمع المدني، بعضها متعلق بالتحول الديمقراطي والبعض الآخر ذو صلة بصنع السياسة.

و تحليل دور المجتمع المدني في عملية صنع السياسة العامة والخاصة، مرهون بطبيعة العلاقة بين الدولة والمجتمع المدني، هل هي علاقة تقوم علي التناقض والتعارض؟ أم علاقة تقوم على الثقة والاعتماد المتبادل بين الدولة والمجتمع المدني؟ أم أن العلاقة ما زالت غير واضحة ويكتنفها الغموض وما زالت غير واضحة الشكل، وفي هذه الدراسة

سيتم البحث في طبيعة هذه العلاقة وشكلها وأهم التحولات التي أدت إلي ظهور المجتمع المدني وتجارب منظمات المجتمع المدني في الدول النامية في صنع سياسات تقديم الخدمات الاجتماعية  
**أولاً: أهداف الدراسة**

- 1- التعرف علي دور منظمات المجتمع في صنع سياسات العامة .
- 2- التعرف علي طبيعة العلاقة بين الدولة والمجتمع المدني وأبعاد وطبيعة هذه العلاقة.
- 3- الكشف عن أهم المتغيرات التي أدت إلي بروز دور المجتمع المدني في صنع السياسات العامة.

**ثانياً: تساؤلات الدراسة  
 الاشكالية :**

**ما دور المجتمع المدني في صنع السياسة بصفة عامة، وسياسات تقديم الخدمات الاجتماعية بصفة خاصة ؟**

وينبثق من هذا التساؤل الرئيسي عدد من الأسئلة الفرعية وهي كما يلي :

- 1- ما أهم المتغيرات والأسباب التي أدت إلي تعزيز دور المجتمع المدني في سياسة تقديم الخدمات الاجتماعية؟
- 2- ما طبيعة وحدود تجارب المنظمات غير الحكومية في الوطن العربي في سياسية تقديم الخدمات الاجتماعية ؟

**ثالثاً : مفاهيم الدراسة**

**تعريف المجتمع المدني**

تعريف المجتمع المدني: " هو مجموعة واسعة النطاق من المنظمات غير الحكومية وغير الربحية التي لها وجود فعال في الحياة العامة وتنهض بمسؤولية التعبير عن اهتمامات وقيم أعضائها أو الآخرين، استنادا إلى اعتبارات أخلاقية أو ثقافية أو سياسية أو علمية أو دينية أو

خيرية<sup>1</sup>

تعريف "منظمات" المجتمع المدني: "هي مجموعة كبيرة من المؤسسات الغير الحكومية والغير ربحية تضم: الجماعات المجتمعية المحلية، النقابات العمالية، النقابات المهنية، المنظمات الخيرية، مؤسسات العمل الإنساني، والمنظمات الدينية"<sup>2</sup>

يتضح من ذلك التعريف أن المجتمع المدني هو (مجتمع المُدن)، مؤسساته هي تلك التي ينشئها الناس بينهم في المدينة لتنظيم حياتهم الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، وهي مؤسسات "إرادية" يؤسسها الناس ويعملون بها "طوعياً" أو يخلونها أو ينسحبون منها المجتمع المدني هو المنظمات الوسيطة والمستقلة التي تملأ الفضاء الاجتماعي القائم بين الدولة والسوق والأسرة.

بمراجعة عديد من الأدبيات التي عُنيت بتعريف المجتمع المدني يمكن استخلاص عدد من العناصر التالية<sup>3</sup>:

- 1 - يقوم المجتمع المدني على أساس رابطة اختيارية يدخلها الأفراد طواعية.
- 2 - يتطلب المجتمع المدني نظاماً قانونياً يحدد مجموعة الحقوق التي تكفل استقلال هذا

---

<sup>1</sup> محمود الفاتح العبيدي، منظمات المجتمع المدني النشأة الآليات وأدوات العمل وتحقيق الأهداف ، الحوار المتمدن، العدد 2724. ص45

<sup>2</sup> مصطفى كامل السيد، مفهوم المجتمع المدني والتحويلات العالمية ودراسات العلوم السياسية، سلسلة بحوث سياسية (1995)، القاهرة، مركز البحوث والدراسات السياسية، (1995)ص28.

<sup>3</sup> عبد المومن مجدوب و لمين هماش، دور المجتمع المدني في صنع السياسات العامة في الجزائر في ظل

الإصلاحات السياسية والقانونية 2012 مجلة العلوم الانسانية بسكرة العدد 16 ص (433-449)ص450.

المجتمع وتنظم العلاقة بينه وبين الدولة.

3 - سيادة ثقافة مدنية تقوم على أساس قبول الآخر المختلف وإقرار التعددية داخل المجتمع، والقدرة على حل الصراعات بطريقة سلمية وديمقراطية.

### أولاً: أهم المتغيرات التي أدت إلي بروز دور منظمات المجتمع المدني

تصاعد الدور الذي يلعبه المجتمع المدني، على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية، بحيث إننا أصبحنا أمام "ظاهرة ثقافية واجتماعية وسياسية"، لها جذور تاريخية عميقة في الغرب تعود لأكثر من قرنين، ولها أيضا جذور تاريخية عميقة في المنطقة العربية (ترتبط بالوقف من جانب وبمظاهر التنظيم الحديث للجمعيات الأهلية في الربع الأول من القرن الـ19) إلا أنه في الوقت نفسه، ورغم ملامح الاستمرارية في الظاهرة، إلا أنه قد لحقت بها متغيرات متعددة، أعادت طرح المجتمع المدني بقوة، وأثرت على معدلات نمو منظمات المجتمع المدني بشكل غير مسبوق (خاصة في المنطقة العربية)، كما أثرت على تنوع أنماطها ومجالات نشاطها وفي النهاية، فإن طرح المجتمع المدني العالمي، والذي لا يشكل كتلة متجانسة كان واحدا من أهم ملامح التطور في سياق العولمة<sup>4</sup>.

في هذا السياق يمكن تحديد أهم العوامل التي أدت الي تصاعد دور المجتمع المدني وهي كما يلي :

### 1 - التحولات الدولية الجديدة

بدأت منظمات المجتمع المدني في التحول من نمط تقديم الخدمات الاجتماعية وسد فراغ الحكومة الي لعب دور تنموي اكبر يتمثل في صناعة السياسات العامة و الخاصة وذلك

<sup>4</sup> هويدا عدلي، المجتمع المدني العربي والتحول الديمقراطي، فصلية الديمقراطية، مؤسسة الأهرام، صيف

نتيجة للعديد من العوامل أهمها :

### أ. البنك الدولي

البنك الدولي وصندوق النقد الدولي كانوا يقفون ضد محاولة أي دور أو شراكة من المنظمات الاهلية في علي سبيل المثال صندوق النقد الدولي والذي أبدى لفترة طويلة موقفاً رافضاً لأي دور للمنظمات غير الحكومية على اعتبار أن القضايا الذي يتناولها تتطلب قدرأ من السرية، فقد اضطر أن يغير من موقفه المتعنت، ووضح ذلك في مقابلة مجلس مديري الصندوق مع العديد من المنظمات غير الحكومية لمناقشة مقترحاتهم بغية زيادة شفافية الصندوق<sup>5</sup>.

وعلى الصعيد المقابل كانت هناك ضغوط موجهة من منظمات غير حكومية كبيرة على بعض المؤسسات المالية الدولية لتعديل أجندتها ومنهجيتها في العمل مع البلدان النامية. فعلى سبيل المثال كان البنك الدولي يساهم في إقامة عديد من البرامج الصناعية التي تضر بالسكان الأصليين وبالبيئة في بعض البلدان. وتحت ضغوط هذه المنظمات غير الحكومية امتنع البنك الدولي عن تمويل مثل هذه المشروعات في بلدان مثل الهند وماليزيا وغيرها بل بدأ يتعاون مع منظمات غير حكومية مثل أوكسفام وغيرها<sup>6</sup>.

وجدير بالذكر أن البنك الدولي استمر لعدة عقود يرفض المطالب والأصوات المناذية بالتغيير من قبل المنظمات غير الحكومية. إلا أنه في خلال التسعينيات اشتركت أكثر من 150 منظمة غير حكومية في حملة قوية لحث البنك على مزيد من الانفتاح والشفافية وتشجيع خفض الديون واتباع استراتيجيات إنمائية أكثر عدلاً وأقل تدميراً للبيئة.

<sup>5</sup> لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، كيف تؤثر المنظمات الأهلية في السياسات عن طريق البحث

والضغط والدعوة، القاهرة، مركز البحوث العربية 2010

<sup>6</sup> عبد المومن مجدوب و لمين هماش، مرجع سابق، ص251.

وقد نجحت هذه الضغوط إلى حد كبير في دفع البنك الدولي عام 1994 إلى إعادة النظر في أهدافه وطرائق عمله وقد وضع التغيير بصورة عملية ، فحوالي نصف مشروعات الإقراض الخاصة بالبنك تتضمن بنوداً وتدابير خاصة بمشاركة المنظمات غير الحكومية مقارنة بحوالي 6 بالمئة في الفترة من 1973-1988.<sup>7</sup>

### ب. الأمم المتحدة

حيث لعبت للأمم المتحدة دوراً أساسياً في تصعيد أهمية دور المنظمات غير الحكومية والذي تمثل في المؤتمرات العالمية العديدة التي انعقدت في التسعينيات، فقد شهد هذا العقد عديد من المؤتمرات العالمية الهادفة إلى تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة مثل مؤتمر البيئة والتنمية في البرازيل عام 1992 والذي عرف بقمة الأرض، والمؤتمر الدولي للسكان والتنمية في القاهرة عام 1994، ومؤتمر القمة العالمية للتنمية الاجتماعية في كوبنهاجن عام 1995، والمؤتمر العالمي الرابع للمرأة في بيجين عام 1995، ومؤتمر الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في اسطنبول عام 1996.<sup>8</sup>

وقد تناولت توصيات تلك المؤتمرات قضايا عديدة تركزت بالأساس حول التنمية الاجتماعية المستدامة كما أشارت إلى مجموعة من الإجراءات التي يجب أن تتخذها المؤسسات الحكومية بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية و بذلك استقر في وجدان الخطاب العالمي أن هناك طرفين مسؤولين عن التنمية هما الحكومات والمنظمات غير الحكومية. دارت توصيات تلك المؤتمرات حول قضايا وثيقة الصلة بالرفاهة الاجتماعية مثل تنظيم

<sup>7</sup> هويدا عدلي، مرجع سابق ، ص 78.

<sup>8</sup> اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، دور المنظمات غير الحكومية العربية في تنفيذ توصيات

المؤتمرات العالمية وفي المتابعة المتكاملة لها، الأمم المتحدة، نيويورك، 2000

## دور المجتمع المدني في المساهمة في التنمية و صنع السياسات العامة في الدول النامية

النمو السكاني، وحماية البيئة، وتوفير خدمات الصحة الإنجابية، وتعزيز الخدمات الأساسية للجميع وتوفير التعليم للجميع، والقضاء على الفقر، وتوفير مصدر عيش مستديم، وتمكين المرأة وإنجاز المساواة بينها وبين الرجل، وإيجاد بيئة ملائمة تمكّن من تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وبناء القدرات والآليات المؤسسية اللازمة لإدارة التنمية<sup>9</sup>.

وقد تم التأكيد في هذه المؤتمرات على أن أي سياسة توضع لمواجهة هذه المشكلات لا بد أن يشارك المجتمع المدني في وضعها. فعلى سبيل المثال في المؤتمر الدولي للسكان والتنمية عام 1994 تمت الإشارة إلى أنه ينبغي على الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية أن تتحاور مع المنظمات غير الحكومية في عملية صنع القرار<sup>10</sup>.

وفي مؤتمر كوبنهاغن وردت الإشارة إلى ضرورة توافر مساهمة أوسع نطاق من جانب المجتمع المدني في صوغ وتنفيذ القرارات التي تتحكم في سير المجتمع، وتعزيز قدرة المجتمع المدني على المشاركة الفعلية في تخطيط ووضع برامج التنمية الاجتماعية، وفي اتخاذ الإجراءات والوصول إلى الموارد اللازمة لتنفيذها.

أما في مؤتمر بكين فقد تم التأكيد على ضرورة تشجيع التعاون في ما بين الوكالات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات النسائية ومؤسسات المجتمع المدني من أجل

---

<sup>9</sup> أسامة عباس، المجتمع المدني والتنمية، مؤتمر التنمية افاق وطموح، جامعة اليرموك، ورقة عمل مقدمة لدور

المجتمع المدني في التعليم النظامي في دمشق، 2001، ص8 نسرين سعد الله المرأة والعمل التطوعي في

المجتمع المدني، رسالة دكتوراة، معهد البحوث والدراسات العربية، القاهرة، 1999، ص87.

<sup>10</sup> علياء شكري شكري، الامم المتحدة ودورها في تصاعد المجتمع المدني، ورقة علمية مقدمة لمركز دراسات

المرأة العربية، جامعة المنيا 2008، ص12.

وضع استراتيجية وطنية شاملة لتحسين خدمات الرعاية الصحية للمرأة والطفل .  
ج. العولمة

أبرزت العولمة تطورات علي مصطلح العولمة هذا المصطلح أدى ببعض الكتاب إلى التمييز بين مستويات المجتمع المدني على صعيد وطني وصعيد عالمي، حيث بتنا نلاحظ من يميز بين مصطلح "المجتمع المدني الوطني" وبين مصطلح "المجتمع المدني العالمي"<sup>11</sup>.

أدى ظهور مصطلح "المجتمع المدني العالمي" كذلك إلى رفض بعض الكتاب لهذا المصطلح وفضلوا استخدام مصطلحات أخرى، فظهرت مصطلحات مقابلة لمصطلح المجتمع المدني العالمي، مثل مصطلح "المجتمع المدني عبر القومي" أو مصطلح "المجتمع المدني الدولي"<sup>12</sup>.

اضافة الي ظهور أدور جديدة للمجتمع المدني حيث كان للعولمة أثرها الواضح على المجتمع المدني العالمي أو العابر وذلك بظهور أدوار جديدة لم تكن مستخدمة من قبل، وقد اختلف الكتاب على دور المجتمع المدني العالمي أو العابر وعلى مدى قوة تأثيره، فهناك من رأى أن للمجتمع المدني دورا في مقاومة السمات السلبية للعولمة وله قوة تأثير لذلك وهؤلاء الأكثر تفاؤلا، وهناك من رأى أن ليس له قوة لمقاومة السمات السلبية من العولمة. وقد

<sup>11</sup> عبد الرحيم أحمد بلال، منظمات المجتمع المدني وتحديات التنسيق والتشبيك (مسودة للنقاش)، مركز المرأة

للسلام والتنمية، قاعة المؤتمرات وزارة الرعاية الإجتماعية، الخرطوم ، السودان 26 - 02 - 2009

<sup>12</sup> محد حسان، العولمة والاعلام طريق مجهول، المركز العربي للدراسات والابحاث، دمشق، 2002، ص 5

ظهرت مصطلحات جديدة نتيجة لهذا الجدل وهو مصطلح "العولمة من الأسفل" و"العولمة من الأعلى"<sup>13</sup>.

حيث اقترح الكاتب رينشارد فولك اعتماد التمييز بين قوى السوق العالمية المعرّفة "بالعولمة من فوق" وبين مجموعة الاستجابات المعارضة من النشاط الاجتماعي العالمي والمجتمع المدني العالمي المعرفة "بالعولمة من أسفل". ويعتقد بأن الدور التاريخي "للعولمة من الأسفل" هو تحدي السمات السلبية "للعولمة من الأعلى". وادت العولمة وإلى فتح أكثر مناطق العالم عزلة أمام شبكات الاتصال العالمية، مما فتح المجال أمام البشر أن يتحاوروا معا وينظموا أنفسهم. وربما قد يكون من الملائم هنا الإشارة إلى تظاهرات سياتل والتي شملت عشرات الآلاف من البشر من 700 منظمة غير حكومية.

الجدل المثار حول المجتمع المدني العالمي أو العابر وعلاقته بالدولة وسيادتها والحكم العالمي والحدود بين الدول، غالبا ما يدور بين وجهة النظر الأولى التي تعتقد بأن المجتمع المدني العالمي يمثل حكما عالميا جديدا بلا حدود ويقللون من أهمية الدولة القومية وسيادتها وتأثيرها، وبين وجهة النظر الثانية التي تشكك بهذا الحكم العالمي وتؤكد على سيادة الدولة.

ووجود بعض الكتاب الذين يشككون بوجود المجتمع المدني العالمي أو العابر لعدم وجود حكومة عالمية لا يتعارض في أحيان أخرى مع اعتقادهم بإمكانية أن يكون المجتمع المدني العالمي أو العابر أساسا لشكل الحكم العالمي في المستقبل، وليس لحكومة عالمية، وإنما لنظام ذي ثقافة مشتركة من قيم يتقاسمها الجميع على نطاق واسع والكتاب وظفوا مفهوم المجتمع المدني العالمي من أجل إثبات صحة رؤيتهم بوجوده أو عدم وجوده، وبذلك قرروا

<sup>13</sup> أسامة عباس، مرجع سابق، ص 44.

ما ينبغي أن يكون عليه وجود المجتمع المدني العالمي أو عدم وجوده بما يثبت صحة رؤية كل منهم.

## 2 - ظهور دولة الرفاه الاجتماعي

على الرغم من الاستخدام الشائع لمصطلح "دولة الرفاه" سواء في الخطاب السياسي والاجتماعي، أو في أدبيات البحث، في الحقيقة، لا يوجد أي إجماع حول الدلالة الدقيقة لهذا المصطلح يمكن العثور في الأدبيات المختصة على تعريفات عديدة لمصطلح دولة الرفاه، تعكس الميول النظرية أو المبدئية للباحثين أو المميزات الخاصة للحالات التي يدرسونها<sup>14</sup>.

يذهب بعض الباحثين إلى أن مجرد وجود جهاز خدمات رفاه في دولة معينة يكفي لتعريفها كدولة رفاه. على النقيض من هذا التوجّه الذي يكتفي بحد أدنى من أجل تعريف دولة ما كـ"دولة رفاه"، هناك باحثون آخرون يشدّدون تحديداً على الفروق الكبيرة بين دول غرب أوروبا وبين دول شمال أمريكا التي تُسمى عادةً دول رفاه. يزعّم هؤلاء أن عدم الوضوح في تعريف دولة الرفاه ينبع عدم وجود نموذج عالمي لـ"دولة الرفاه"، بل هناك نماذج مختلفة في غاية الاختلاف لـ"دول الرفاه" في دول عديدة على سبيل المثال: نموذج دولة الرفاه الإسكندنافية يختلف كثيرا عن ذلك النموذج الذي يميز الأنظمة الليبرالية كالولايات المتحدة وكندا، وكلاهما يختلف كثيرا عن دولة الرفاه المحافظة التي تميز دول وسط أوروبا، كألمانيا على سبيل المثال<sup>15</sup>.

<sup>14</sup> أسامة عباس، مرجع نفسه ص 56.

<sup>15</sup> ياسمين عبد الحميد، دور المجتمع المدني المصري في تحقيق التنمية والمشاركة الاجتماعية، دار الشروق

## دور المجتمع المدني في المساهمة في التنمية و صنع السياسات العامة في الدول النامية

دولة الرفاه هي ظاهرة سياسية واقتصادية حديثة العهد نسبيا كان أول من استعمل مصطلح: "دولة الرفاه" المستشار الألماني فرانترز فون بابن عام 1932 في مهاجمة التشريع الاجتماعي الشامل لجمهورية فايمر، ولم يكتسب هذا المصطلح دلالة إيجابية إلا في مُستهل أربعينات القرن العشرين عندما أراد رئيس أساقفة كانتربري ولیم تمبل أن يُقارن بين اهتمام النظام الديموقراطي البريطاني برفاهية مواطنيه وبين روح العنف في ألمانيا النازية<sup>16</sup>. اتجهت دول الغرب الرأسمالي بعد الأزمة الاقتصادية العالمية عام 1929 وتحت تأثير إسهامات كينز الاقتصادية، إلى الدعوة لتدخل الدولة في مجالات اقتصادية واجتماعية عديدة من أجل إنقاذ النظام الرأسمالي من أزمته. وقد نتج عن هذا التدخل نشوء ما أطلق عليه دولة الرفاهة الاجتماعية، إذ تحملت الدولة عبء تقديم الخدمات الأساسية للشعب. وقد استمر هذا الوضع طيلة فترة الانتعاش الاقتصادي التي أعقبت الحرب العالمية الثانية حتى بداية السبعينيات، حين بدأت أزمة النظام الرأسمالي والتي عرفت بأزمة دولة الرفاهة، وتجلت في ضعف الأداء الاقتصادي للدول الصناعية<sup>17</sup>.

في ذلك الوقت برز تيار فكري محافظ ينسب هذا الوضع إلى التوسع في دور الدولة في الحياة الاقتصادية، وجاء نجاح حكومة ثاتشر في بريطانيا عام 1979، ثم انتخاب ريغان في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1980 تأييدا لهذا التيار الذي يرغب في حكومة أصغر. ثم

<sup>16</sup> سلمى حسين، المجتمع المدني مفهوم تنموي، تجربة منظمات المجتمع المدني التونسي في تحقيق التنمية،

تونس، 1997، ص88

<sup>17</sup> التحول الديمقراطي في بولندا في مصطفى كامل السيد (محرر)، شرق أوروبا بعد انتهاء الحرب الباردة،

تحولاتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية، جامعة القاهرة، مركز بحوث ودراسات الدول النامية، 2004

انفجرت كل مشاكل الدول الاشتراكية وخاصة في السنوات الأخيرة من الثمانينيات ودعمت هذا الاتجاه<sup>18</sup>.

وبذلك تكاثفت الظروف نحو الأخذ بأيدولوجية جديدة في السياسات الاقتصادية امتد تطبيقها لاحقاً في الدول النامية، إذ بدأ يتردد الحديث عن ضرورة تحقيق التوازن المالي والنقدي على مستوى الاقتصاد الكلي، وأيضاً الإصلاح الهيكلي الذي يتطلب الأخذ باقتصاد السوق والتخصيصية وخلق المناخ الاستثماري المناسب سواء للمستثمر الوطني أو الأجنبي.

وهكذا لم تلبث سياسات التنمية في معظم الدول النامية، أن تأخذ منذ الثمانينيات وبوجه خاص في التسعينيات بهذا التوجه الجديد نحو تقليص دور الدولة في الاقتصاد والحد من الإنفاق العام على الخدمات الاجتماعية في مجالات الصحة والتعليم وغيرها.<sup>19</sup> وقد تزامن مع ما سبق أزمة أو تحول آخر أطاح بمقولات خطاب التنمية الكلاسيكي وبخاصة في الدول النامية، هذا الخطاب الذي يركز على دور الدولة في التنمية والمتأثر بالمدسة الكينزية، فقد أدت النتائج المتواضعة التي حققتها خطط وبرامج التنمية واسعة النطاق والتي قامت بها الحكومات لتحقيق التغيير المجتمعي السريع، إلى إعادة النظر في المفاهيم الكلاسيكية للتنمية.

فهذه التنمية الكلاسيكية التي كانت تعتمد على دور مركزي للدولة لم تصل أثارها للمستويات المحلية والقاعدية، ولم تتح الفرصة لقوى الإبداع أن تظهر، ولذا بدأ الحديث عن

<sup>18</sup> عزمي بشارة، المجتمع المدني، دراسة نقدية مع إشارة إلى المجتمع المدني العربي، بيروت، مركز دراسات

الوحدة العربية، 1998، ص 14-15

<sup>19</sup> ياسمين عبد الحميد، مرجع سابق، ص 32.

## دور المجتمع المدني في المساهمة في التنمية و صنع السياسات العامة في الدول النامية

ضرورة تنمية القدرات البشرية، وتشجيع المشاركة على المستوى المحلي، والتركيز على إشباع الاحتياجات الأساسية للمواطنين.

وقد برزت في هذا الإطار مصطلحات جديدة مثل التمكين والمشاركة الشعبية والتنمية المستدامة كما تبلورت استراتيجيات تنموية جديدة تعتمد في صياغتها وتنفيذها على فاعلين عديدين مثل المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية<sup>20</sup>. وتدرجياً بدأ يبرز المجتمع المدني وفي القلب منه المنظمات غير الحكومية كإطار لهذه التنمية البديلة، وبخاصة بعد الدور الذي لعبه في قلب أنظمة عسكرية في أمريكا اللاتينية، وأنظمة شمولية في شرق أوروبا. بل تحول إلى الرهان الجديد لتحقيق الحرية السياسية والاجتماعية وتخفيف الفقر وتمكين المهمشين.

وجدير بالذكر أنه على الرغم من اشتراك كل من الماركسيين والليبراليين الجدد في عدم رضائهم على نماذج التنمية الكلاسيكية التي تقودها الدولة، وتأييدهم لقيام المجتمع المدني بدور في التنمية، إلا أن أهدافهم كانت مختلفة، فعلى حين عول اليسار على دور المنظمات غير الحكومية في تغيير منهجية التعامل مع الفقر والفقراء من مجرد تقديم المساعدات إلى إنجاز التنمية القاعدية، مما يمكن الفقراء من مواجهة القهر، فإن التيار الليبرالي نظر إلى المنظمات غير الحكومية على إنها الفاعل الجديد الذي يخفف الأعباء عن كاهل الدولة في التنمية<sup>21</sup>

<sup>20</sup>أسامة عباس، مرجع سابق، ص 69.

<sup>21</sup> سمير حسين، العلاقة بين الدولة والمجتمع المدني تناقض ام تكامل تجارب العالم العربي، دار الميزان،

وعموماً يمكن القول إن تبلور دور المنظمات غير الحكومية كفاعل رئيسي، ارتبط بالسياسات الاقتصادية لليبرالية الجديدة في الولايات المتحدة الأمريكية وغرب أوروبا في الثمانينيات، هذه الليبرالية التي مثلت تغييراً أساسياً في التنظير حول دور الدولة في التنمية. وقد ساهم في صياغة مبادئها المؤسسات المالية الدولية حينما أكدت على دور المجتمع المدني في تحقيق التنمية والديمقراطية معاً.

وفي هذا الإطار بدأت حركة تشجيع تأسيس المنظمات غير الحكومية على تقديم خدمات اجتماعية للمواطنين، بيد أن هذا التشجيع شكلته رؤى مختلفة، فقد نظرت الحكومات المحافظة مثل بريطانيا الثمانينيات إلى نشاط هذه المنظمات باعتباره بديلاً عن الدولة ومستقلاً عنها، ولذلك اعتبرت التبرعات الخاصة هي المورد الأساسي لتمويل هذه المنظمات أما الحكومات التي لم تتراجع كلية عن أسس دولة الرفاهية الاجتماعية مثل ألمانيا وفرنسا، فقد شجعت المنظمات غير الحكومية ومولتها على اعتبار أنها جسر يربط بين الدولة والمواطنين بحيث يمكن أن يقدم الخدمات لهم دون أن تضطر الدولة إلى التوسع في الهيكل البيروقراطي وبالفعل زاد إسهام المنظمات غير الحكومية في بلدان عديدة مثل بريطانيا والولايات المتحدة وفرنسا وغيرها، في مجالات الصحة والتعليم والثقافة ومساعدة الفقراء، فحوالي ثلاثة أرباع إنفاق هذه المنظمات في البلدان السابق الإشارة إليها توجّه إلى الخدمات الاجتماعية بأنواعها

وهكذا تبلور لهذه المنظمات غير الحكومية والتي أطلق عليها كثير من الباحثين القطاع الثالث دوراً اقتصادياً يحل محل الدولة والسوق معاً (القطاعين الأول والثاني) في وظيفة تخصيص الموارد بصورة أكثر عدالة وكفاءة.

**ثانياً : المجتمع المدني وتشكيلاته والعلاقة مع الدولة :**

هناك تصورات عديدة للدولة إلا أن الفكر السياسي الحديث الممتد من هوبز إلى هيجل له ثلاثة تصورات رئيسية للدولة، الدولة السياسية بوصفها نغياً راديكالياً تلغي السلطة

الطبيعية وتتغلب عليها وهي بهذا المعنى تجديد بالمقارنة مع مرحلة التطور البشري التي تسبق الدولة (هوبز- وروسو) والدولة بوصفها حفظا وتنظيما للمجتمع الطبيعي، وهي وفقا لهذا التحليل ليست بديلا عن المرحلة التي سبقتها فقط، بل سبورة تقوم بتنشيطها وإكمالها (لوك- كانط) وأخيرا الدولة باعتبارها حفظا وتعاليا Transcendental لمجتمع ما قبل الدولة (هيجل)، وذلك بمعنى أن الدولة برهة جديدة لا تكمل البرهة التي سبقتها، ولا تكون مؤسسة على النفي المطلق<sup>22</sup>.

إن الأصل في العلاقة بين الدولة والمجتمع المدني إنها علاقة تكامل واعتماد متبادل وتوزيع للأدوار، وليست علاقة تناقض أو خصومة، فالمجتمع المدني ما هو إلا أحد تجليات الدولة الحديثة التي توفر شرط قيامه عن طريق تقنين نظام للحقوق ينظم ممارسات كافة الأطراف والجماعات داخل المجتمع. كما أن المجتمع يعتمد على الدولة في القيام بوظائفه الأساسية الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية من خلال ما تضعه من تنظيمات. فالدولة والمجتمع المدني متلازمان، لا دولة من دون مجتمع ولا مجتمع من دون دولة، بل إن المجتمع المدني هو وليد قوة الدولة ومن أجل موازنة قوتها. فلم يتطور المجتمع المدني في الغرب لتقويض الدولة، لقد كان المجتمع المدني والدولة القوية حصيلة التطور المتوازي كما أن الدولة تستطيع أن تسهم في تقوية المجتمع المدني أو في تطور مجتمع مدني صحي من خلال وضع قوانين واضحة قابلة للتطبيق لعمل هذا المجتمع، وأيضا تقديم حوافز له وعلى الصعيد المقابل فإن منظمات المجتمع المدني تصبح أكثر فعالية في المشاركة في عملية صنع السياسة، إذا كانت الدولة تتمتع بسلطات متماسكة قادرة على وضع السياسات

<sup>22</sup> مني ابو يوسف، دور المجتمع المدني في صنع السياسات الاجتماعية، دار المعرفة نشر والتوزيع مصر ،

وتنفيذها.

المجتمع المدني له تشكيلات عديدة مثل النقابات الصحية العمالية والمهنية واتحادات رجال الأعمال والمنظمات واتحادات الفلاحين والجمعيات الأهلية والخيرية وغيرها من التنظيمات تقوم بعض هذه التنظيمات من أجل الدفاع عن حقوق الفئات التي تستهدفها دافع فئوي خاص بمصالح فئة مهنية معينة أو من أجل دافع عام، مثل تنمية المجتمع وتطويره والرقى به<sup>23</sup>.

وقد انتشرت هذه المنظمات في العالم لتلعب دوراً في عملية التنمية المجتمعية حيث يوجد في بريطانيا مليون منظمة ذات اهتمامات وأهداف مختلفة الولايات المتحدة الأمريكية مليون منظمة غير حكومية، وفي الهند مليون منظمة قاعدية، وفي أوروبا الشرقية حوالي 100.000 منظمة تشكلت في الفترة من 1988-1995. أضف الي ذلك ان في بريطانيا لوحدها يوجد مليون متطوع يعملون بشكل تطوعي في هذه المنظمات، وجدير بالذكر أنه رغم وجود المنظمات غير الحكومية منذ بدايات القرن التاسع عشر واهتمامها بقضايا مثل مناهضة العبودية، إلا أن السنوات الأخيرة هي التي شهدت تحولاً محورياً ونقلة كمية وكيفية في واقع المنظمات غير الحكومية<sup>24</sup>.

وقد واكب ذلك إعادة تعريف دور المنظمات غير الحكومية في خطاب التنمية، كما تم النظر إليها على أنها تمثل مقتربا حقيقيا وأصيلاً لتمثيل الجماعات المهمشة و على صعيد ثان فهي من وجهة نظر بعض الباحثين تتمتع بمزايا نسبية عديدة تجعلها أكثر فعالية من الدولة والسوق معا في عملية تخصيص الموارد وفي عملية التنمية.

<sup>23</sup> سمير حسين، مرجع سابق، ص 44.

<sup>24</sup> ياسمين عبد الحميد، مرجع سابق ص 36.

وقد عدد بعض الباحثين هذه المزايا، فضلاً عن أنها تمتلك أساليب أكثر فعالية في الوصول إلى الفقراء، فإن طريقة عملها تتسم بالمرونة في الاستجابة للاحتياجات التنموية للمجتمعات المحلية على خلاف البيروقراطية التي تحكمها قواعد مؤسسية صارمة. كما إنها تتمتع بمهارات أكثر إبداعاً في التعامل مع المشكلات هذا فضلاً عن التكلفة المنخفضة لما تقدمه من خدمات، وأيضاً القدرة على جذب التمويل وأخيراً تماسها مع الناس بطريقة مباشرة من خلال تبني منهج قائم على المشاركة القاعدية.

### ثالثاً: دور المجتمع المدني في المساهمة في التنمية وصنع السياسات

من واقع تقييم دور المنظمات غير الحكومية في مدى قدرتها على إنجاز التنمية في المجتمعات التي تعمل بها، بدأت حركة مراجعة شاملة لدورها وفعاليتها. فعلى الرغم من كثير من النجاحات الصغيرة التي حققتها هذه المنظمات في المجتمعات التي عملت بها، فإن هذه التأثيرات ظلت محدودة وجزئية والسبب أن النظم والهيكل التي تحدد توزيع السلطة والموارد داخل هذه المجتمعات ظلت كما هي .

وربما من أهم العوامل المؤدية إلى هذا الوضع إخفاق المنظمات غير الحكومية في إقامة روابط بين عملها على المستوى القاعدي، وبين الأنظمة والهيكل الأوسع التي تعد جزءاً منها<sup>25</sup>، فقد ركزت في عملها على تقديم خدمات العوث والرعاية الاجتماعية، فضلاً عن الاهتمام بالصحة الوقائية وتنظيم الأسرة.

ورغم أهمية هذه المشروعات لكنها لا تخلق إلا جزر من الرفاهية النسبية في غمار بحر معاكس وبيئة غير مؤاتية، وما يعنيه ذلك من أن الآثار المفيدة للمشروعات و البرامج التي تقوم بها المنظمات غير الحكومية على المستوى الجزئي غالباً ما كانت تفقد جدواها

<sup>25</sup>ياسمين عبد الحميد، مرجع سابق ، 77.

بفعل تأثير السياسات الكلية فوفقا لكلاارك لن تتحقق المشاركة الشعبية الحقيقية إلا من خلال إدخال إصلاحات على الهياكل الرسمية، وليس مجرد مضاعفة أعداد المشروعات التي تقوم بها المنظمات غير الحكومية<sup>26</sup>.

وبالفعل هناك اختلافات في الاقترابات التي تتبناها كل من المنظمات غير الحكومية والحكومات في عملها، فعلى الرغم من كفاءة وفاعلية المنظمات غير الحكومية في ممارستها لنشاطها في مجتمعاتها المحلية، إلا أن نشاطها محدود النطاق جغرافياً، فضلاً عن تبنيها لمفاهيم جزئية للتنمية تستجيب للمصالح ذات الطابع المحلي وعلى النقيض من ذلك فإن الحكومات تعمل على نطاق أكثر اتساعاً وتستهدف المجتمع ككل بالمعنيين الاجتماعي والجغرافي، إلا إنها قد تعجز عن رؤية العلاقات الفعلية عن قرب ولذلك تصل إليها المعلومات كمعلومات عمومية تنقصها الخبرة الميدانية، وهذا قد يؤدي لعدم ملاءمة قراراتها لفئات اجتماعية معينة وما يعنيه ذلك من حاجة كل طرف للآخر.

**تطور منظمات المجتمع المدني**

الجيل الأول جيل الإغاثة حيث نشطت المنظمات غير الحكومية مثل منظمة إنقاذ الأطفال الأمريكية ومنظمة الإغاثة الدولية وأطباء بلا حدود وغيرها كانت تتولى عمليات الإغاثة الطارئة في الدول التي تعاني من الكوارث والحروب وبرز دورها في تقديم الخدمات الإغاثية للمتضررين وما زالت هذه المنظمات تلعب دور فاعلا في اغاثة الفقراء وتقديم الدعم الصحي والتعليمي وحماية الاطفال

الجيل الثاني تطور هذا الجيل من مفهوم الإغاثة الي مفهوم ضرورة بناء القدرات

<sup>26</sup>مني ابو يوسف، مرجع سابق ص 32.

والاعتماد علي الذات، فقد ظهر هذا الجيل من المنظمات غير الحكومية نتيجة عدة عوامل أهمها إدراك عدم جدوى التعامل مع أعراض المشكلة من دون أسبابها.

قام هذا الجيل من المنظمات غير الحكومية (وبالتحديد في دول الشمال) بمشروعات استهدفت زيادة القدرات المحلية للمجتمعات المحلية، و السيطرة على الموارد الضرورية و المطلوبة لتحقيق التنمية المتواصلة. إن نشاط هذا الجيل من المنظمات غير الحكومية لم يركز على الضغط من أجل مزيد من المعونات بقدر تركيزه في السعي إلى إزالة القيود التي تحول دون تنمية العالم الثالث.

الجيل الثالث حيث كان لهذا الجيل الفضل في طرح فكرة ضرورة مشاركة المنظمات غير الحكومية في صنع السياسة. كما أدرك أن نجاح هذا الأمر مرهون بالقدرة على إقامة تحالفات وشبكات و ليس بالعمل الفردي. وأخيراً يؤمن هذا الجيل من المنظمات غير الحكومية أن عملية الدفع الرسمية للتنمية المستدامة التي تضطلع بها الأمم المتحدة من خلال المنظمات الدولية والمنظمات الإقليمية والحكومات، لن يكون لها قيمة حقيقية من دون وجود قدر أكبر من المشاركة من جانب المجتمع ومنظّماته. حيث أخذ هذا الجيل علي عاتقه ممارسة التنمية وصنع السياسات الخاصة والعامة وقد أدرك هذا الجيل أن أي عملية إنمائية معتمدة على الذات ستكون قابلة للانهييار و الاختراق إذا لم يتوافر إطار مؤسسي وسياسي يشجع المبادرات المحلية. وقد أدرك هذا الجيل من المنظمات ضرورة تطوير سياق وبيئة دافعة لتحقيق التنمية المستدامة مع مراعاة الفئات الأضعف في المجتمع.

وعلى هذا فإن الإستراتيجية الإنمائية التي يطرحها الجيل الثالث من المنظمات غير الحكومية، تتطلب ديمقراطية صنع القرار والمشاركة الكاملة من جانب الأفراد في صياغة احتياجاتهم الإنمائية وهنا بدأت عملية طرح أفكار متنوعة ومختلفة أفكار واقتراح متعددة

لضمان دورا لمنظمات المجتمع المدني في صنع السياسات العامة وخاصة الدور التنموي من اجل تطوير المجتمع .

### خاتمة

بدأت كثير من الحكومات بإسناد جزء من مشروعاتها للمنظمات المجتمع المدني، وتدرجيا بدأت إرهاصات بناء شراكة، ولكنها ما زالت قليلة ومحدودة و تقتصر إلى الإطار المؤسسي المنظم لها، والذي يجعل دور منظمات المجتمع المدني يتجاوز مجرد تقديم الخدمات إلى فاعل أساسي ومحوري في عملية صنع السياسات وتنفيذها وتقويمها وقد بدء المجتمع المدني بالقيام بعدد من الوظائف وعوضت انسحاب الدولة من عديد من مجالات تقديم الخدمات الاجتماعية مثل التعليم والصحة ومواجهة الفقر والبطالة وغيره بل تدريجيا كما أن هذا الإطار المؤسسي يجب أن يعترف باستقلال المنظمات غير الحكومية ويقبل تمثيلها في أجهزة صنع السياسة.

أدت التغيرات العالمية الي بروز دور جديد للمجتمع المدني في صنع السياسات العامة والخاصة وكان مم أهم هذه التغيرات ظهور دولة الرفاهة الاجتماعية والعولمة والمنظمات الدولية الكبرى، وأيضاً بما طراً من تحولات على الدولة الرعائية في الوطن العربي وبخاصة منذ الثمانينيات، وما صاحب ذلك من إعادة النظر كلية في مفاهيم التنمية الكلاسيكية وأيضاً في دور الدولة.

كما كانت التغيرات الجذرية التي لحقت بالنظام العالمي من حيث هيكله وديناميات عمله وطبيعة العلاقات بين الفاعلين المختلفين، لها تأثيراتها الضخمة على إعادة النظر في أدوار كل من الدولة والمجتمع المدني.

وقد امتدت هذه التأثيرات إلى العالم الثالث ومنه العالم العربي في الوقت الذي كان فيه هذا العالم غير مهياً للتفاعل مع هذه التحولات. فقد تلقى العالم العربي هذه التأثيرات والضغوطات وهو يمر بأزمة خانقة اقتصادياً وخاصة في دوله غير النفطية، وفي ظل عدم

قدرته على حسم إشكالية العلاقة بين الدولة والمجتمع المدني.

في هذا السياق كله برزت المنظمات غير الحكومية كفاعل رئيسي في التنمية على الصعيد العالمي. وقد التزمت دولياً كثيراً من أقطار الوطن العربي بضرورة إشراك المنظمات غير الحكومية في صنع السياسات العامة خاصة الاجتماعية.

لم تكن الدولة العربية هي الوحيدة التي تواجه مأزق التفاعل مع هذه التحولات، بل أيضاً المنظمات غير الحكومية التي وجدت نفسها فجأة وبدون تمهيد مطالبة بسد الفراغ الذي انسحبت منه الدولة في مجالات الإنفاق الاجتماعي. فهذه المنظمات في أغلبها خيرية إحصائية، فضلاً عن ضعف الأطر المؤسسية والقدرات والمهارات التنظيمية لدى هذه المنظمات. فلم يكن موجود إلا القليل من المنظمات غير الحكومية التي هي على دراية بالتغيرات التي طرأت على مفاهيم وآليات التنمية. وعلى صعيد آخر فقد كانت الأطر القانونية (وما زالت في كثير من أقطار الوطن العربي) مقيدة لحركة المجتمع المدني ومنظماته الحكومية نتيجة أزمة الثقة القائمة بين الطرفين. فالعلاقة بين المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية في الوطن العربي لم تقم أبداً على أساس الاعتماد المتبادل. اذن فالعلاقة تقوم على عدم الثقة بين الطرفين نتيجة لعوامل عدة منها لم يتطور مستوي إدراك طبيعة و أهداف العلاقة بين الطرفين وجزء كبير منها يعمل بمعزل عن الآخر ولم تنسخ إضافة الي أن جزء من هذه المنظمات يعمل تحت تأثير قوي وأحزاب سياسية رافضة لسياسات الحكومة وبعض هذه المنظمات ما وال يعمل بالمفهوم القديم في الاغاثة والإحسان ولم يتبلور المفهوم التنموي لهذه المنظمات .

### المراجع والمصادر

1- محمود الفاتح العبيدي، منظمات المجتمع المدني النشأة الآليات وأدوات العمل وتحقيق

الأهداف ، الحوار المتمدن، العدد 2724.

2- مصطفى كامل السيد، مفهوم المجتمع المدني والتحولت العالمية ودراسات العلوم

السياسية، سلسلة بحوث سياسية (1995)، القاهرة، مركز البحوث والدراسات السياسية،

1995

3- هويدا عدلي، المجتمع المدني العربي والتحول الديمقراطي، فصلية الديمقراطية، مؤسسة

الأهرام، صيف 2002

4- التحول الديمقراطي في بولندا في مصطفى كامل السيد (محرر)، شرق أوروبا بعد انتهاء

الحرب الباردة، تحولاتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية، جامعة القاهرة، مركز بحوث

ودراسات الدول النامية، 2004

5- عبد الرحيم أحمد بلال، منظمات المجتمع المدني وتحديات التنسيق والتشبيك (مسودة

للقائش)، مركز المرأة للسلام والتنمية، قاعة المؤتمرات وزارة الرعاية الإجتماعية،

الخرطوم ، السودان 26 - 02 - 2009

6- د.أسامة بدير وسامى محمود ، منظمات المجتمع المدني وتنمية الريف، مركز الأرض

لحقوق الانسان سلسلة المجتمع المدني العدد رقم (24) القاهرة ابريل

7- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، دور المنظمات غير الحكومية العربية في

تنفيذ توصيات المؤتمرات العالمية وفي المتابعة المتكاملة لها، الأمم المتحدة، نيويورك،

2000

FISHER, OP.CIT

15- أسامة عباس، المجتمع المدني والتنمية، مؤتمر التنمية افاق وطموح، جامعة اليرموك،

ورقة عمل مقدمة لدور المجتمع المدني في التعليم النظامي في دمشق، 2001، ص8 نسرين

سعد الله المرأة والعمل التطوعي في المجتمع المدني، رسالة دكتوراة، معهد البحوث

والدراسات العربية، القاهرة، 1999، ص87.

17- لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، كيف تؤثر المنظمات الأهلية في السياسات عن

طريق البحث والضغط والدعوة، القاهرة، مركز البحوث العربية

- 18- عزمي بشارة، المجتمع المدني، دراسة نقدية مع إشارة إلى المجتمع المدني العربي، بيروت ، مركز دراسات الوحدة العربية، 1998، ص 14-15
- 19- ياسمين عبد الحميد، دور المجتمع المدني المصري في تحقيق التنمية والمشاركة الاجتماعية، رسالة دكتوراة منشورة، جامعة القاهرة 203، ص212
- 20- محمد نهرين، دور المجتمع المدني في تحقيق التنمية الشاملة في الجزائر،،جامعة بسكرة، 2006، ص8
- 21- علياء شكري شكري، الامم المتحدة ودورها في تصاعد المجتمع المدني، ورقة علمية مقدمة لمركز دراسات المرأة العربية،جامعة المنيا 1998، ص12.
- 22- محد حسان، العولمة والاعلام طريق مجهول، المركز العربي للدراسات والابحاث، دمشق،2002، ص 5
- 23- سلمى حسين، المجتمع المدني مفهوم تنموي، تجربة منظمات المجتمع المدني التونسي في تحقيق التنمية، تونس، 1997، ص88
- 24- سمير حسين، العلاقة بين الدولة والمجتمع المدني تناقض ام تكامل تجارب العالم العربي، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة ام القرى، السعودية، 2001، ص 177
- 25- منى ابو يوسف، دور المجتمع المدني في صنع السياسات الاجتماعية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة الاسكندرية، كلية الاداب 1996، ص 211
- 26- سليم عبد الله، دولة الرفاهية الاجتماعية، السويد نموذج، مقالة في الحوار المتمدن،2007.